

# 國際會展活動 永續綠色行動

Mega Event × Public Engagement  
低碳規劃與執行實務

張治會 Nicole Chang  
臺灣創意經濟產業發展協進會 秘書長  
威立顧問股份有限公司 資深顧問 | 淨零碳規劃管理師



# 一場活動的「綠色」，到底包含什麼？

02

從垃圾減量往前看，永續其實從活動設計開始。

## PART 1

跟著經濟部國貿署的相關指引與推動架構，把永續放進每一次活動決策

### 會前

場地選擇 | 資訊溝通 | 採購規格

### 會中

交通抵達 | 餐飲供應 | 會議與展覽

### 會後

回收分類 | 物料再利用 | 經驗紀錄

綠色會展不是一個環保項目，而是一場活動從規劃到結束的全流程思考。



整場活動的運作現場：場館、人流、內容、服務與資訊都會影響永續成效。

# 綠色會展的實踐，從一套完整架構開始

03

從場地到離場，每一個環節都有選擇



## 五個面向 × 對應 SDGs

|        |                       |
|--------|-----------------------|
| 運輸     | 公共運輸、步行、接駁、移動距離       |
| 住宿     | 交通可及、減少一次性備品、布品更換     |
| 飲食     | 人數估算、在地食材、蔬食、飲水與餐具、剩食 |
| 裝潢與宣傳  | 數位化、重複利用、減少一次性製作、必要性  |
| 其他永續措施 | 分類回收、資源管理、經驗累積、跨單位合作  |

當這五個面向遇上一場近4萬人的國際盛會，  
會變成什麼樣子？

# CASE 1 | 2026 國際扶輪世界年會

04

當綠色會展思考放進近4萬人的國際 Mega Event

## PART 2



從最前端的場館、資訊、人力與活動系統開始低碳規劃。

38,089

參與人數

140+

國家 / 地區

220

展攤

5天

活動天數

- 不是五天活動而已，而是12年籌備累積後的國際會展實戰。
- 大型人流、跨語言資訊、場館調度、志工系統與Side Event必須整合。
- 低碳規劃不只在現場回收，而是進入每個執行選擇。

大型活動把每一個決策都放大。

# 低碳場館選擇 | 南港展覽館

05

多元功能集中：報到、展覽、分組會議與服務功能整合在成熟會展場館



巨大蛋解決「大量人流」；  
南港展覽館解決「大量功能」。

報到

Badge  
Pickup

220

現場展攤

18,000m<sup>2</sup>

展出面積

- 報到、友誼之家、展覽、分組會議與服務功能集中配置。
- 展覽統一管理，降低重複建置與現場動線成本。
- 善用既有會展設備與基礎設施。

場館選擇同時也是資源配置選擇。

# 低碳場館選擇 | 台北大巨蛋

06

大型人流的集中：讓活動規模與既有大型場館能力正確匹配



低碳場館不是只有「綠色建築」，也包含空間能力與活動需求的匹配。

既有大型場館

避免為單一活動額外搭建大量臨時空間。

容量不是塞滿

依活動體驗與人流管理分場次安排。

交通一起規劃

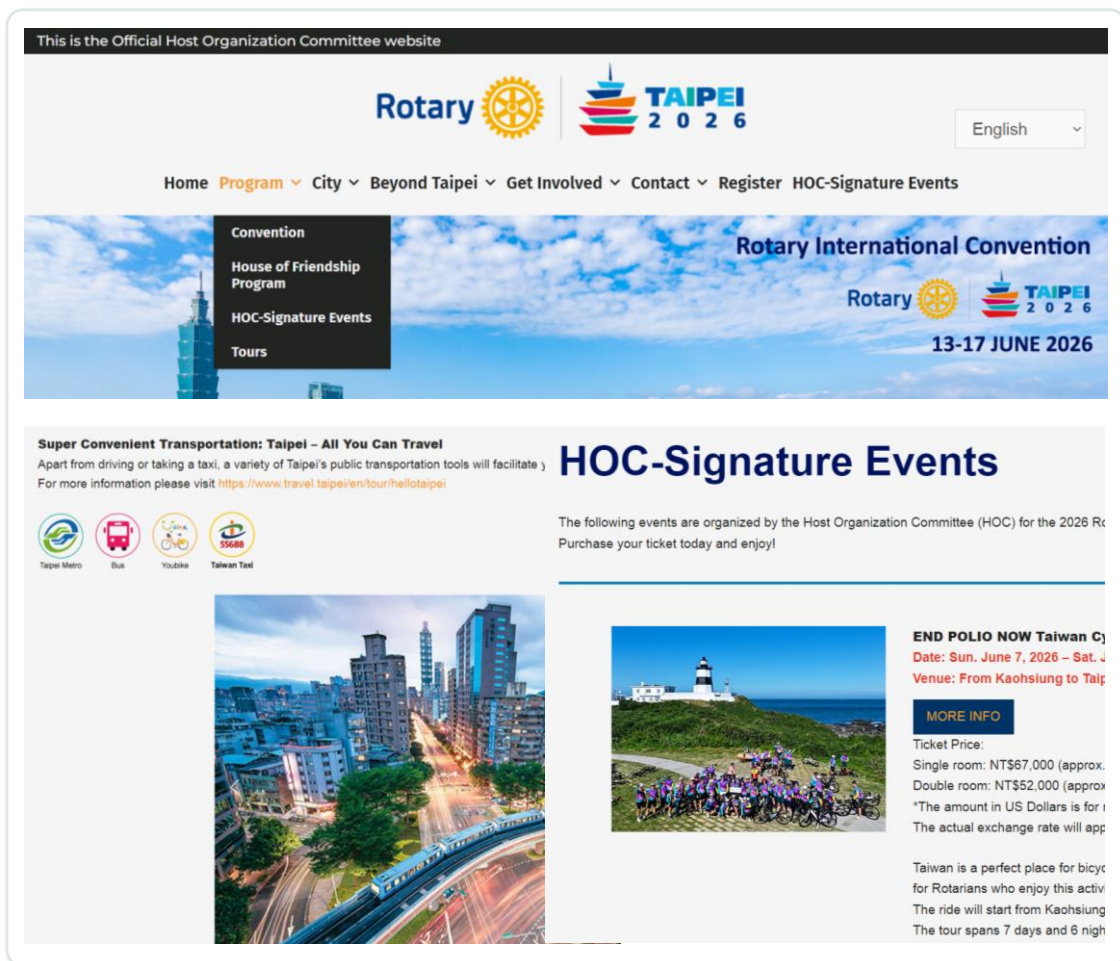
場館選擇同步思考大眾運輸與入退場動線。

從「能容納」到「能順利服務」：  
這就是大型場館的低碳選擇。

# 官方網站 | 一個入口整合完整參與旅程

07

城市交通，Side Event報名與現場資訊，都在同一套數位旅程中



如何把資訊設計，也變成低碳規劃的一部分。

## 01 | 資訊集中

大會議程、場館、城市、旅遊、志工與FAQ不必再依賴大量分散紙本。

## 02 | 低碳移動 資訊前移

抵台前就能查詢機場交通、捷運與城市移動方式。

## 03 | 從資訊到 行動

Side Event直接查詢、選擇與報名 / 購票。

數位化不是搬紙本到網路，而是整合參與者需要的資訊、移動與行動

# 資訊 | 把每一支手機變成 Information Desk

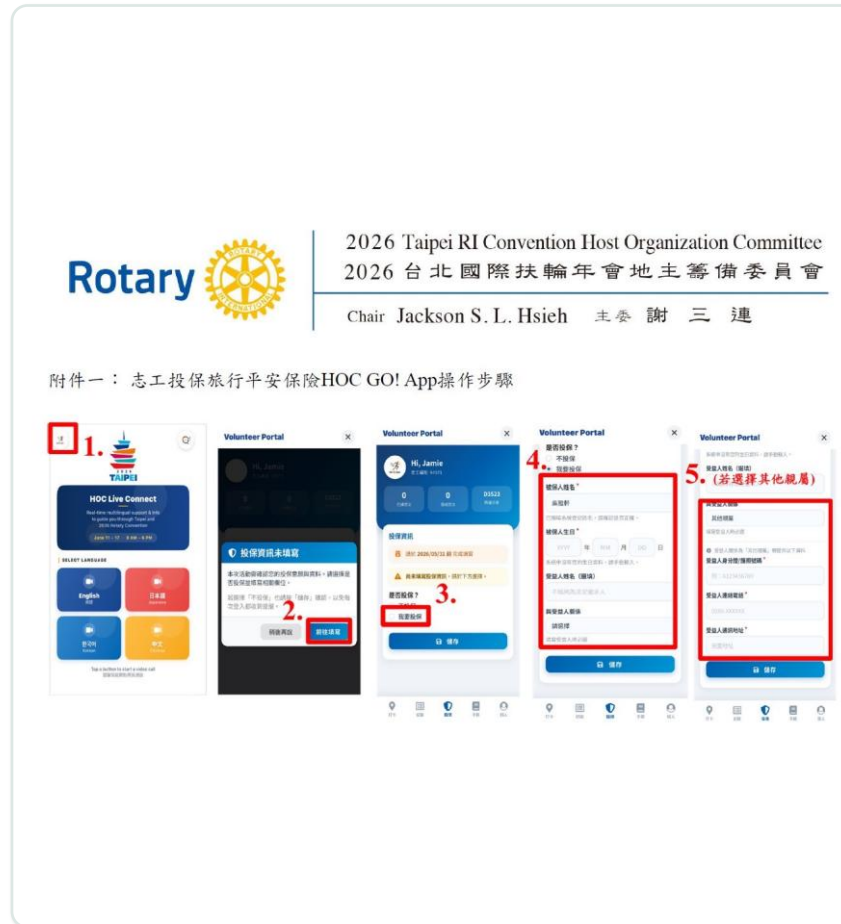
08

## HOC GO! 讓參與者資訊與志工管理同時被串起來

數位化的價值，不只是減少紙張，而是讓資訊在對的時間找到對的人

- 參與者端：多語資訊、活動資訊、路徑指引、視訊通譯、行動服務台。
- 工作團隊端：訓練、排班、簽到、公告與即時戰力。

每一支手機  
都是一個服務節點



# Logistic | 近4萬人的旅程如何串起來？

09

Mega Event 真正管理的，是完整的參與者旅程

低碳規劃必須跟著旅程走，而不是只停在會場內。

住宿

上百家旅館媒合與房型盤點

移動

捷運班距加密至2分鐘一班

接駁

場館、人流、大巴與城市交通整合

資訊

多語、每日議程與Side Event動線通知

Mega Event 的執行，要從海外推廣、來台決策到活動後續體驗一併規劃

| Rotary 2026 國際扶輪台北年會 每日資訊總表                                                                                                                                           |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    | TAIPEI 2026<br>Rotary International Convention                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2026 Rotary International Convention Taipei, Taiwan                                                                                                                   |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          |
| 6/11 (四)<br>報到日                                                                                                                                                       | 6/12 (五)<br>暖身日                                                                                              | 6/13 (六)<br>友誼之家開幕日 ★                                                                                                                                         | 6/14 (日)<br>開幕典禮日 ★                                                                                                                                                                        | 6/15 (一)<br>論壇交流日                                                                                                                                  | 6/16 (二)<br>基金會與國際交流日                                                                                                                                                                                                  | 6/17 (三)<br>閉幕日                                                                                                          |
| 📍 南港展覽館                                                                                                                                                               | 📍 南港展覽館                                                                                                      | 📍 南港展覽館                                                                                                                                                       | 📍 台北大巨蛋 + 南港展覽館                                                                                                                                                                            | 📍 南港展覽館                                                                                                                                            | 📍 台北大巨蛋 + 南港展覽館                                                                                                                                                                                                        | 📍 台北大巨蛋 + 南港展覽館                                                                                                          |
| 📅 15:00-19:00<br>年會報到開放                                                                                                                                               | 📅 08:00-18:00<br>年會報到                                                                                        | 🏃 06:00-09:30<br>終結小兒麻痺路跑<br>(3K / 12.5K)<br>🤝 09:00-18:00<br>友誼之家開放<br>📢 10:00-10:30<br>友誼之家開幕典禮<br>👤 15:00-16:00<br>青年交換年會說明會<br>👥 09:00-17:00<br>青年交換年會前會議 | 📅 09:30-11:30<br>開幕典禮 (第一場)<br>15:00-17:00<br>開幕典禮 (第二場)<br>🤝 09:00-18:00<br>友誼之家開放<br>🎭 17:30-21:00<br>Host Hospitality Night<br>主場接待晚宴<br>🎭 18:30-21:30<br>台灣歌仔戲文化之夜                     | 🤝 09:00-18:00<br>友誼之家開放<br>🗣️ 09:00-12:00<br>分組論壇<br>🗣️ 14:00-17:00<br>分組論壇<br>🏆 13:00-14:30<br>社長表揚午餐<br>(需購票)<br>🎵 18:30-21:30<br>國家交響樂團<br>扶輪晚宴 | 👥 09:30-11:30<br>第二場大會<br>(General Session)<br>❤️ 13:00-14:30<br>扶輪基金影響力午餐<br>(需購票)<br>🗣️ 14:00-17:00<br>分組論壇<br>🌐 19:00-22:00<br>TRF Unity Ball<br>(限選)<br>🌐 19:00-22:00<br>Doing Good in the<br>World Dinner<br>(限選) | 🤝 09:00-14:00<br>友誼之家最後開放<br>🗣️ 09:00-12:30<br>分組論壇最後場次<br>🏆 12:00-13:30<br>社長當選入<br>領銜午餐 (需購票)<br>🎵 15:00-17:00<br>閉幕典禮 |
| <br>建議<br>• 提前領取識別證<br>• 熟悉展館動線<br>• 可安排社友提前交流                                        | <br>時間待公告<br>扶輪青年交換<br>歡迎晚宴 | 📅 08:00-12:00 世界水資源高峰會<br>📅 14:00-16:00 德國區扶輪社長聚會<br>📅 15:00-17:00 Zone17/18 聯誼活動<br>📅 17:00-19:00 台北101扶輪校友交流會                                               | 📅 17:00-20:00 The Gathering<br>國際聯誼<br>📅 17:00-21:00 亞洲文化節<br>📅 18:30-22:00 非洲扶輪晚宴                                                                                                         | 📅 09:00-10:00 菲律賓扶輪早餐會<br>📅 07:00-09:00 韓國扶輪早餐會<br>📅 18:00-22:00 Taipei Brew Bash<br>啤酒聯誼 (開放所有參加者)                                                | 🌐 全球扶輪年度交接，<br>總結成果，期待<br>下一次相聚。                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |
| <br>主要會場<br>南港展覽館：友誼之家、報到、分組論壇、展示區等<br>台北大巨蛋：開幕典禮、第二場大會、閉幕典禮<br>其他場館：晚宴、文化活動、聯誼活動等 |                                                                                                              |                                                                                                                                                               | <br>貼心提醒<br>• 議程及時間可能調整，請依大會公告為準。<br>• 建議下載 Rotary Convention App，掌握最新資訊。<br>• 友誼之家每日 09:00 開放，請把握交流時間！ | <br>參加對象<br>扶輪社員、賓客、扶輪社友、<br>扶輪校友、青年交換學生、<br>所有關心扶輪的人           | <br>更多資訊<br>請掃描 QR Code<br>或至大會官網<br>convention.rotary.org                                                                         |                                                                                                                          |
| 服務越多，連結世界，改變人生 UNITE FOR GOOD                                                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          |

# 人 | 2,000 名志工如何一起工作？

10

大型活動不是靠「更多人」，而是靠更好的協作系統

讓每一位志工在對的時間，出現在對的位置，完成對的服務。

2,000  
志工

3,400  
班次

15,000  
服務人時

95%  
出勤率

招募 → 訓練 → 考核 → 排班 → 簽到 → 調度 → 紀錄



2026台北國際扶輪年會 地主籌備委員會 志工合影留念  
攝影志工組製 2026.06.17

## 友誼之家 舞台區域志工 工作介紹

| 服務站點-舞台區 | 召集人PP Alicia(新起社)、副召集PP Gloria(新起社) | 每班志工 |
|----------|-------------------------------------|------|
| 機動組      | 直接由志工召集人PP Roger負責                  | 8+人  |



志工作業指南: (每日依照組長安排工作)

1. 需配合大會服裝需求
2. 每日上崗報到後先行領取總無線電並確保有電後分配給各組
3. 依照班長每日分派,隨時standby於面對舞台兩側
4. 依照每日細流負責每項表演節目舞台上需求之設施-需於前一場節目先確認準備好在舞台邊-於換場間最快速度將設施依表定位位置就位
5. 隨時standby接受班長調度
6. 協助多媒體與司儀間與表演接待組需求之傳遞工作
7. 每一班別結束後確保無線電都回收並放入充電
8. 協助側拍紀錄上傳

2026 Rotary International Convention in Taipei - HCC Signature Events Registration System Manage

| 項目  | 內容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 已簽到 | 1484人, 簽到率: 75.1%, 簽到人數: 4人, 簽到人數: 1480人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 簽到率 | Australia: 22%, Austria: 1%, Bahamas: 2%, Belgium: 2%, Bolivia: 2%, Brazil: 3%, Canada: 25%, Cayman Islands: 2%, China: 10%, Denmark: 1%, Dominican: 1%, Ecuador: 2%, Finland: 2%, France: 8%, Germany: 28%, Greece: 3%, Hungary: 2%, Iceland: 2%, India: 1%, Italy: 2%, Japan: 1%, Korea: 1%, Latvia: 1%, Lithuania: 1%, Malaysia: 1%, Mexico: 2%, Monaco: 1%, Netherlands: 2%, New Zealand: 1%, Norway: 2%, Portugal: 2%, Saint Lucia: 2%, Singapore: 8%, South Africa: 3%, Spain: 3%, Sweden: 4%, Switzerland: 2%, Taiwan: 23%, Tanzania: 2%, Thailand: 1%, Trinidad and Tobago: 1%, Uganda: 2%, Ukraine: 1%, United Arab Emirates: 1%, United Kingdom: 15%, United States of America: 23% |
| 簽到率 | Non-vegetarian: 78%, Vegetarian: 4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 簽到率 | 素食: 14%, 非素食: 20000, 素食: 14%, 素食: 20000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 已簽到 | 31人, 簽到率: 31%, 簽到人數: 31人, 簽到人數: 27人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 簽到率 | Australia: 1%, Canada: 5%, China: 1%, Germany: 1%, Japan: 6%, Russian Federation: 2%, Singapore: 1%, United Kingdom: 1%, United States of America: 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 簽到率 | Non-vegetarian: 32%, Vegetarian: 6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 簽到率 | 2%, 3%, 4%, 5%, 6%, 7%, 8%, 9%, 10%, 11%, 12%, 13%, 14%, 15%, 16%, 17%, 18%, 19%, 20%, 21%, 22%, 23%, 24%, 25%, 26%, 27%, 28%, 29%, 30%, 31%, 32%, 33%, 34%, 35%, 36%, 37%, 38%, 39%, 40%, 41%, 42%, 43%, 44%, 45%, 46%, 47%, 48%, 49%, 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 簽到率 | A Double Room: 26A, B Single Room: 16A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 簽到率 | Electric Bike: 16 2A, Electric Bike: 16 2A, XS Electric Bike: 16 2A, Flat handbar road bike: 16 2A, Flat handbar road bike: 16 2A, No. 16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 簽到率 | 簽到率: 31, 簽到率: 1480, 簽到率: 1480, 簽到率: 1480                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 簽到率 | HSG Rotary Evening Gala(1300): 51, HSG Rotary Evening Gala(1300): 115, HSG Rotary Evening Gala(1300): 182, Taiwanese Open(1300): 15, Taiwanese Open(1300): 75, Taiwanese Open(1300): 155, 簽到: 175000, 簽到: 175000, 簽到: 175000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# 國際接待 | 活動從抵達台灣就開始

11

國際活動的邊界，不是會場門口



桃園機場 → 捷運 / 交通 → 飯店 →  
南港展覽館 → 大巨蛋 → Side Event

## 服務據點前移

不只在會場內，而是延伸到  
旅客抵達後第一刻。

## 跨文化溝通

接待禮儀與語言協助，是志工  
訓練的一部分。

## 旅程整合

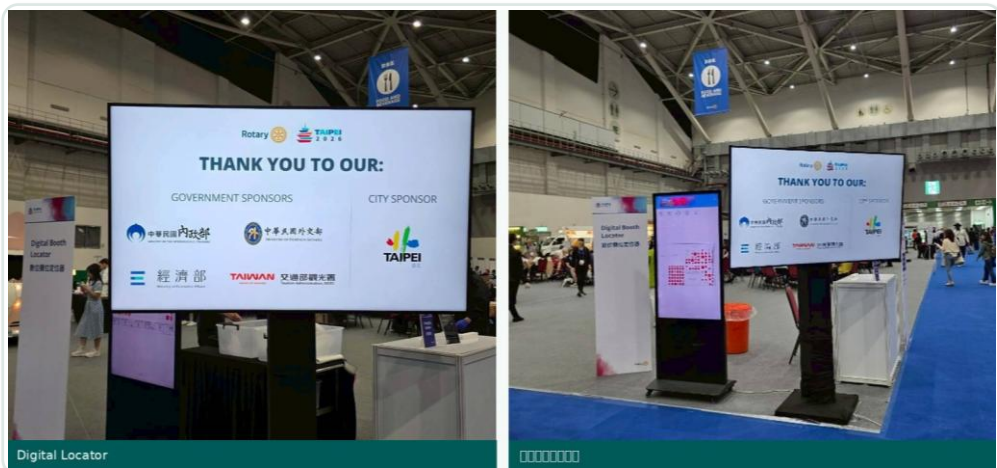
交通、住宿與Side Event都是  
參與者體驗的一環。

低碳交通不是叫大家少搭車，而是讓公共  
運輸有能力承接大量參與者。

# 數位化 | 少印400萬張紙，代表什麼？

12

少一點紙只是結果，資訊更有效率才是目的



APP | Email | QR Code | 數位節目表 | 展館  
地圖 | Digital Goodie Bag | 遊程資訊

不是為了無紙化而無紙化，而是當資訊  
本來就需要更快、更準確地流動，數位  
化同時帶來紙本與資源減量

## 約 28.8 公噸 CO<sub>2</sub>e

### 紙本數位化的潛在減碳量估算

40,000本 × 100頁 = 4,000,000張 A4  
環境部、財政部、地方政府通用引用數據

7.2g × 4,000,000張 ≈ 28.8 t CO<sub>2</sub>e

台北到日本東京單程經濟艙機票（人均約 0.3 噸）來回飛 48 次

(18g × 4,000,000張 ≈ 72.0 t CO<sub>2</sub>e)

附註：此為假設原需製作4萬本、每本100頁之  
估算情境，非本活動實際碳盤查結果。每本70磅  
道林紙、單面黑白、無特殊加工。實際值會依  
紙材、印刷、裝訂、運輸與計算邊界而異。

# Side Event | 低碳規劃走出主會場

13

活動走出會場，低碳規劃也要跟著走出去

## 運動

**Cycling Tour**  
3K & 12.5K Run

把移動本身變成  
參與方式

## 文化

**唐美雲歌仔戲**  
NSO扶輪美樂之夜

善用既有文化場館  
與城市內容

## 接待

**地主招待之夜**  
國際友誼晚宴

把餐飲、交流與  
服務動線一起設計

主會場之外，每一場活動都會重新面對：人流、資訊、移動、餐飲、物料與服務設計

# SIDE EVENT 01 | Cycling Tour + Run

14

把移動本身，變成活動內容

運動類周邊活動提供一種以自行車、步行 / 跑步連結城市的低碳參與場景。

高雄→台北

Cycling Tour

約540 km

7天6夜

3K / 12.5K

城市路跑

- 移動不只是交通，而是與城市、路線、參與者交流的活動內容。
- 人流與安全管理、補給、路線通知，都需與低碳規劃一起設計。

「怎麼來」也可以變成「怎麼參與」。



# SIDE EVENT 02 | 文化場域

15

讓既有城市資源成為國際交流的一部分

歌仔戲與 NSO 音樂會，是大型國際年會與在地文化連結的重要場景

唐美雲歌仔戲

國家戲劇院 |  
在地文化展演

NSO 扶輪美樂之夜

國家音樂廳 |  
音樂交流與前茶會

核心觀察

善用既有文化場館與專業設備，讓城市本身成為會展體驗。

文化類活動的低碳亮點，不只是少做物料，而是善用既有場域與城市內容。



Taiwanese Opera



# SIDE EVENT 03 | 接待與餐飲

16

有溫度，也要避免過度準備

接待類活動是讓國際賓客感受台灣文化與服務設計的關鍵場景。

1,400

地主招待之夜  
近似規模

70%+

國際賓客占比

精準

茶點與餐飲  
估算

- 人數確實統計，精準計算茶點與餐食。
- 低碳餐飲真正重點是精準，而不是一味減量。
- 賓客互動、服務動線與供餐控制需一起設計。

從「供應足夠」到「避免過度準備」



# 物料與展覽 | 大型活動如何做減量選擇？

17

低碳不是取消所有實體，而是把「必要性」放在製作之前



220

現場展攤

18,000m<sup>2</sup>

展出面積

ESG

展攤內容化

一定要做嗎？ 可以數位嗎？  
可以共用嗎？ 可以重複利用嗎？活動後去哪裡？

# CASE 2 | 2024 教育永續國際論壇暨嘉年華會

18

當永續從「活動怎麼辦」，進一步變成「活動在談什麼」

## PART 3



2日嘉年華參訪人流  
統計參與 1,076人

約20,000人次



17  
深度論壇

64  
嘉年華攤位

7  
舞台演出



# 從聽到，到看得到：讓永續成為教育現場

19

## 2024案例把永續議題轉化為論壇、展攤、舞台與大眾參與

活動聚焦 SDG 4「優質教育」，並透過永續發展概念館、校園成果展、企業與公益攤位，帶入 ESG、SDGs、碳盤查、綠能、減碳淨零與責任消費。

4R : Reduce | Reuse | Recycle | Replace

### 教育溝通

把永續議題變成可理解的內容

### 展攤參與

讓民眾以走逛、體驗方式接觸永續

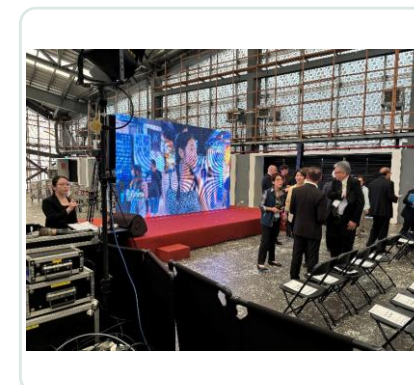
### 跨界交流

國際、學校、機構與企業共同參與



# 少一點紙本，也多一點便利

資訊數位化，不只是減紙，也是重新設計參與流程



活動網站首頁 | 線上報名 | QR碼報到 | 數位平台宣傳

小型 / 中型活動也能將「減紙」變成參與流程的優化：報名更順、資訊更好找、現場報到更清楚。

從扶輪的 HOC GO! 到嘉年華的網站與QR報到，低碳不是單一科技，而是資訊設計。

# 同一套原則，不同規模有不同做法

方法可以延續，但做法必須依活動規模重新設計

## PART 4

| 面向      | 2026扶輪世界年會                 | 2024教育永續嘉年華         |
|---------|----------------------------|---------------------|
| 運輸 / 場館 | 大巨蛋 + 南港多場館與大量人流           | 流行館 + 花海廣場，民眾走入永續場域 |
| 住宿      | 上百家旅館媒合與國際旅客接待             | 國際參與者與論壇來賓接待        |
| 飲食      | 大型餐會、人數統計、精準茶點             | 市集與活動人流中的友善飲食與4R溝通  |
| 裝潢宣傳    | 220展攤、組合式與可再利用材質、APP/QR    | 網站、線上報名、QR報到、展攤資訊   |
| 其他措施    | 2,000志工、HOC GO!、Logistic系統 | SDGs教育、校園成果展、大眾參與   |

同一套綠色會展原則，到了不同活動尺度，需要被重新翻譯成適合現場的做法。

# 本次案例最值得帶走的四個觀察

22

從 Mega Event 到 Public Engagement，累積成果，更積累方法

- 1 | 越早把低碳放進規劃，現場就越有選擇。
- 2 | 大型國際活動要先把人力與資訊系統化，再談規模化。
- 3 | Side Event 與大眾參與，也是永續活動設計的一部分。
- 4 | 最好的低碳措施，通常也會讓執行更有效率、更可延續。

綠色會展是一套「看活動」的方法；  
越大型的活動，越需要讓方法先進入規劃。

讓永續成為  
每一次辦大型活動時  
自然會問的問題。

- 01 綠色會展是一套「看活動」的方法
- 02 大型活動把每一個決策都放大
- 03 經驗留下來，下一場才做得更好

Thank You

